АНО «Развитие человеческого капитала»
Обособленное подразделение «Техноград»

УТВЕРЖДЕНО
Приказом Генерального директора
АНО «Развитие человеческого капитала»
№ ОД-332/25 от «1» октября 2025 г.

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ОБЩЕРАЗВИВАЮЩАЯ ПРОГРАММА

Наименование программы

«Управление проектом (project-management) в области ИТ»

Категория слушателей: начинающие менеджеры проектов, тимлиды, системные аналитики, IT-менеджеры, старшие проектные менеджеры, гейм-девелоперы, разработчики баз данных, руководители портфеля проектов, ассистенты проектного менеджера, консультанты, директора по управлению проектами, координаторы проектов, тестировщики ПО, аналитики проекта, SEO-специалисты, цифровые кураторы, директора по данным, ИТ-аудиторы, инженеры по сопровождению ПО, архитекторы IT-решений, руководители проектов в области информационных технологий, менеджеры интернет-проектов, руководители по цифровой трансформации, менеджеры продуктов в области информационных технологий, специалисты по SCM-системам, лица старше 18 лет, заинтересованные в получении новых компетенций, студенты вузов и образовательных учреждений СПО, обучающиеся по направлениям подготовки «Менеджмент», «Управление качеством продукции, процессов и услуг (по отраслям)», «Бизнес-информатика»

Объем: 50 часов.

Форма обучения: электронная.

Форма документа, выдаваемого по результатам освоения программы: сертификат о прохождении курса.

УЧЕБНЫЙ ПЛАН[1]

Наименование компонентов программы	Обязательные аудиторные учебные занятия (ч.)		Внеаудиторная (самостоятельная) учебная работа (ч.)	Всего учебной нагрузки (ч.)
	всего	в т.ч. практических и семинарских занятий		
Модуль 1. Основы управления проектами в области IT.	-	-	4	**4**
Текущий контроль: тестирование.	**2**	2	-	**2**
Модуль 2. Команда IT-проекта.	-	-	4	**4**
Текущий контроль: тестирование.	**2**	2	-	**2**
Модуль 3. Управление требованиями IT-проекта.	-	-	4	**4**
Текущий контроль: тестирование.	**2**	2	-	**2**
Модуль 4. ИСР проекта. Управление сроками IT-проекта.	-	-	5	**5**
Текущий контроль: тестирование.	**2**	2	-	**2**
Модуль 5. Управление затратами.	-	-	5	**5**
Текущий контроль: тестирование.	**2**	2	-	**2**
Модуль 6. Управление рисками проектов.	-	-	5	**5**
Текущий контроль: тестирование.	**2**	2	-	**2**
Модуль 7. Особенности реализации IT-проектов. Итерационные и гибридные подходы.	-	-	5	**5**
Текущий контроль: тестирование.	**2**	2	-	**2**
Промежуточная и итоговая аттестации	**4**	4	-	**4**
ИТОГО:	**18**	**18**	**32**	**50**

[1] В учебном плане отражены занятия, проводимые в формате электронного обучения.

СОДЕРЖАНИЕ ПРОГРАММЫ, СТРУКТУРИРОВАННОЕ ПО ТЕМАМ, РАЗДЕЛАМ (МОДУЛЯМ)

Наименование тем, разделов (разделов)	Содержание тем, разделов (модулей)
Модуль 1. Основы управления проектами в области IT.	Базовые понятия проектов. Операционная деятельность и IT-проекты. Портфель и программа проектов. SMART-цель. Типовые этапы жизненного цикла IT-проекта. Заинтересованные стороны проекта. Информационные системы управления проектами. **Текущий контроль № 1.** Тестирование. **Самостоятельная работа № 1.** Изучение видеолекций и учебно-методического материала для подготовки к итоговой аттестации (пункт 6.3 программы).
Модуль 2. Команда IT-проекта.	Роли в IT-проекте. Стадии развития проектной команды. Виртуальная команда. Базовая модель и навыки коммуникации. Загруженность членов команды в проекте. Разновидности матричной структуры. Ответственность менеджера проекта в матричной структуре. Процессы управления проектом. **Текущий контроль № 2.** Тестирование. **Самостоятельная работа № 2.** Изучение видеолекций и учебно-методического материала для подготовки к итоговой аттестации (пункт 6.3 программы).
Модуль 3. Управление требованиями IT-проекта.	Управление содержанием. Различные сегменты заинтересованных сторон IT-проекта. Бизнес-требования и требования пользователей. Правила работы с заказчиком. Проблемы сбора и характеристики требований. Процессы управления требованиями. Определение границ проекта. Сегментирование пользователей. Методы и инструменты анализа. **Текущий контроль № 3.** Тестирование.

	Самостоятельная работа № 3. Изучение видеолекций и учебно-методического материала для подготовки к итоговой аттестации (пункт 6.3 программы).
Модуль 4. ИСР проекта. Управление сроками IT-проекта.	Иерархическая структура работ (ИСР) (Work Breakdown Structure, WBS). Возможность оценки параметров работы. Принципы разработки ИСР. Подходы к структуризации проекта. Управление сроками. Календарный план проекта. Типы работ, связей, ресурсов. Методы и инструменты оценки длительности работ. Разработка плана в ИСУП. ИСР в ProjectLibre. **Текущий контроль № 4.** Тестирование. **Самостоятельная работа № 4.** Изучение видеолекций и учебно-методического материала для подготовки к итоговой аттестации (пункт 6.3 программы).
Промежуточная аттестация	**Выполнение практического задания.**
Модуль 5. Управление затратами.	Управление затратами IT-проекта. Оценка стоимости работ проекта (Project Estimate Costs). Смета и бюджет проекта. Требования к финансированию. Контроль исполнения (по вехам, по временным параметрам). Отклонение по содержанию и срокам работ. Стоимость материального ресурса. Ввод информации о выполнении проекта. **Текущий контроль № 5.** Тестирование. **Самостоятельная работа № 5.** Изучение видеолекций и учебно-методического материала для подготовки к итоговой аттестации (пункт 6.3 программы).
Модуль 6. Управление рисками проектов.	Проектные риски. Обзор процессов управления рисками. Событийные и несобытийные риски. Идентификация рисков проекта. Причинно-следственные диаграммы. Оценка рисков проекта. Качественный анализ рисков. Количественный анализ рисков, моделирование. Разработка мероприятий реагирования на риски. Мониторинг рисков.

	Текущий контроль № 6. Тестирование. **Самостоятельная работа № 6.** Изучение видеолекций и учебно-методического материала для подготовки к итоговой аттестации (пункт 6.3 программы).
Модуль 7. Особенности реализации IT-проектов. Итерационные и гибридные подходы.	Гибкие методологии в управлении проектами. Водопадная модель. Итерационная модель. Ключевые преимущества Agile. Манифест Agile. Принципы гибких подходов. Терминология и общая схема. Основные проектные роли в Скрам. Методики планирования спринта. Диаграмма выгорания. Канбан-доска. Agile-митинг. Ретроспектива. **Текущий контроль № 7.** Тестирование. **Самостоятельная работа № 7.** Изучение видеолекций и учебно-методического материала для подготовки к итоговой аттестации (пункт 6.3 программы).
Итоговая аттестация	**Выполнение практического задания.**